



**Fonds de développement
des territoires (FDT)**

**Rapport d'activités pour la période
du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019**

**Produit le 28 juin 2019
Adopté le 3 juillet 2019**

En avril 2015, le nouveau Fonds de développement des territoires (FDT) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) et la municipalité régionale de comté (MRC) de La Nouvelle-Beauce, laquelle entente a été signée par monsieur le ministre, Pierre Moreau, le 23 juillet 2015.

De plus, un addenda a été signé le 16 décembre 2016 entre le MAMOT, par le ministre Martin Coiteux, et la MRC de La Nouvelle-Beauce afin de reconduire ce fonds pour une période de quatre ans, soit pour les années 2016-2017 à 2019-2020.

Le ministre a délégué à la MRC de La Nouvelle-Beauce la gestion d'une somme de 704 985 \$ pour la période du 1^{er} janvier 2018 au 31 mars 2019 pour réaliser les objets suivants :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

La MRC de La Nouvelle-Beauce est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toutes mesures afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, les maires ont adopté :

- ✓ Les priorités d'intervention 2018-19 par la résolution n° 14278-02-2018;
- ✓ La Politique de soutien aux entreprises de la MRC de La Nouvelle-Beauce par la résolution n° 13380-08-2016;
- ✓ La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie pour 2018-19 par la résolution n° 13434-09-2016, modifiée par la 13623-12-2016 et la 14277-02-2018;
- ✓ La Politique d'investissement FLI-FLS par la résolution n° 13050-12-2015.

Tous ces documents sont disponibles sur www.nouvellebeauce.com sous l'onglet « Services et mandats » à la section du Développement économique. Le présent rapport couvre la période du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019.

Répartition du fonds dans diverses activités

Le montant de 704 985 \$ (677 308 \$ + 27 677 \$) reçu du Fonds de développement des territoires (FDT) pour la période du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019, en plus d'un solde non utilisé des années précédentes de 194 165 \$ totalisent ainsi un montant disponible de 899 150 \$ pour l'année 2018-19, ce qui a permis de financer les activités suivantes :

- Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie :
 - Promoteurs autres que la MRC..... 259 386 \$
 - Projets de la MRC de La Nouvelle-Beauce
 - Contribution dans le cadre du programme mobilisation – diversité du MIDI5 000 \$
 - Finaliser la révision du PDTAA et la mise en place des actions 30 000 \$
 - Forum 2018 pour le PDTAA 5 000 \$
 - Construction de la piste cyclable à Vallée-Jonction 60 000 \$
- Contribution au salaire de l'agente de développement rural pour 2018 30 000 \$
- Contribution financière :
 - Contribution à l'organisation des Rendez-vous gourmands 2018 2 500 \$
 - Transport interurbain en Beauce 9 950 \$
 - Lutte contre la Berce de Caucase 5 000 \$
 - Mise en valeur de la rivière Chaudière..... 5 620 \$
 - Programme d'aide d'aménagement durable des forêts (PADF) 1 000 \$
 - Projet ARTERRE..... 9 000 \$
 - Projet ARTERRE..... 3 535 \$
- Contribution à des ententes sectorielles :
 - Financement de la Table Agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches (TACA) 17 875 \$
(Engagement pour la durée de l'entente de trois ans avec un déboursé annuel)
- ✓ Contribution au financement de la Table régionale des élus municipaux de la Chaudière-Appalaches (TRÉMCA) 13 000 \$
- Contribution au fonctionnement du Développement économique Nouvelle-Beauce du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019 145 294 \$
Montant additionnel 35 000 \$

| | |
|--|-------------------|
| ▪ Contribution au fonctionnement du Service d'aménagement du territoire et du développement du territoire | |
| ▪ Du 1 ^{er} avril 2017 au 31 mars 2018 | 88 550 \$ |
| ▪ Planification stratégique – Embauche d'un aménagiste | 65 000 \$ |
| | 790 710 \$ |

Il est donc identifié un solde non utilisé du FDT de l'année 2018-2019 incluant celui de l'année précédente au montant de 108 440 \$.

Présentation sommaire des activités par objet

Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie

Les projets et montants autorisés pour 2018-19 sont les suivants.

| Fonds de soutien aux projets structurants 2018-19 | Priorité | Aide financière |
|--|--|-----------------|
| Le Club cycliste Sainte-Marie souhaite améliorer les sentiers de vélo de montagne sur le terrain de la Commission scolaire de la Beauce-Etchemin. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 6 155 \$ |
| La municipalité de Saint-Bernard souhaite aménager un parc pour enfants dans le Développement du Moulin et procéder à l'installation de cabines sur le terrain des loisirs. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 8 000 \$ |
| La Ville de Sainte-Marie construira un bâtiment multi-services sur le site du futur terrain de baseball. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 60 000 \$ |
| La municipalité de Saint-Isidore souhaite relocaliser son skate parc et acquérir de nouveaux modules à cet effet. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 15 000 \$ |
| La municipalité de Saint-Lambert-de-Lauzon réaménagera son terrain de balle et remplacera le tableau électronique. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 18 000 \$ |
| La Maison des jeunes l'Utopie offrira aux camps de jour un atelier de sensibilisation intitulé « Bien dans sa tête, bien dans sa peau », qui traite de la perception qu'ont les jeunes de leur image corporelle. | Faire de l'éducation une priorité pour le développement de la Nouvelle-Beauce | 2 580 \$ |

| Fonds de soutien aux projets structurants 2018-19 | Priorité | Aide financière |
|--|--|-----------------|
| La municipalité de Sainte-Marguerite procédera au réaménagement des anciens locaux de la caisse populaire afin d'y localiser sa bibliothèque La Bouquine. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 9 000 \$ |
| La municipalité de Sainte-Marguerite souhaite installer des jeux d'eau. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 20 000 \$ |
| La municipalité de Sainte-Marguerite se dotera d'une affiche numérique destinée à diffuser de l'information à ses citoyens. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 7 500 \$ |
| La municipalité de Sainte-Marguerite, en collaboration avec l'organisme Vivre en Ville, développera un projet urbanistique visant à optimiser son secteur urbain. | Soutenir les démarches de réflexion en regard à la gestion de l'urbanisation. | 5 000 \$ |
| La municipalité de Saint-Lambert-de-Lauzon réalisera une étude urbanistique et fera la révision de son plan d'urbanisme afin de planifier adéquatement le développement de son territoire. | Soutenir les démarches de réflexion en regard à la gestion de l'urbanisation. | 5 000\$ |
| La municipalité de Saints-Anges, en collaboration avec les organismes Vivre en ville et Rue principale, se dotera d'un plan de développement stratégique en matière d'urbanisme. | Soutenir les démarches de réflexion en regard à la gestion de l'urbanisation. | 5 000\$ |
| La municipalité de Sainte-Hénédine souhaite rénover le terrain de balle afin qu'il réponde aux normes en vigueur et soit plus sécuritaire. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 25 000\$ |
| La municipalité de Vallée-Jonction installera une rampe de mise à l'eau en bordure de la rivière Chaudière. | Embellir le territoire et valoriser les espaces verts, les parcs, les boisés ruraux et urbains, les rives de la rivière Chaudière et les paysages de la Nouvelle-Beauce. | 29 000\$ |

| Fonds de soutien aux projets structurants 2018-19 | Priorité | Aide financière |
|--|--|--------------------|
| La municipalité de Saints-Anges procédera à la rénovation du chalet des loisirs. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 9 151 \$ |
| La municipalité de Saints-Anges souhaite effectuer des travaux de rénovation de son terrain de baseball afin qu'il soit conforme aux normes en vigueur et sécuritaire pour les utilisateurs. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 7 000 \$ |
| La municipalité de Frampton souhaite remplacer les bandes de la patinoire du Centre sportif Coffrage LD. | Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement. | 28 000\$ |
| Total | | 259 386 \$ |

Établissement, financement et mise en œuvre d'entente sectorielle et autres ententes

La MRC de La Nouvelle-Beauce a soutenu :

- La Table agroalimentaire Chaudière-Appalaches (TACA) au cours de l'année 2018 en lui versant un montant de 17 875 \$.
- L'entente sectorielle sur la persévérance scolaire et les carrières scientifiques et technologiques en Chaudière-Appalaches de la Table Éducation de Chaudière-Appalaches (TÉCA). La MRC n'a pas d'engagement financier, mais s'engage à collaborer à la réalisation des objectifs d'intervention.
- La Table régionale des élus municipaux de la Chaudière-Appalaches (TRÉMCA) montant versé de 13 000 \$.

➤ Soutien au développement rural

- La MRC de La Nouvelle-Beauce s'est approprié un montant de 30 000 \$ en 2018 pour payer une partie du salaire de l'agente de développement rural. Le solde du salaire de ce poste est assumé par des quotes-parts facturées aux municipalités.
- L'agente de développement rural participe à la Table intermunicipale en loisir de la Nouvelle-Beauce qui assure une concertation des directeurs, coordonnateurs ou responsables des loisirs du territoire.
- Mise en place d'un comité de travail avec les municipalités de Scott, Sainte-Hénédine et Saint-Isidore en vue de l'implantation d'une piste cyclable sur d'anciennes emprises ferroviaires. Ce dossier se réalise avec la collaboration de la municipalité de Saint-Anselme et la MRC de Bellechasse.
- Participation et soutien technique à l'élaboration des politiques familiales et des aînés dans huit municipalités de la MRC.
- Mise en œuvre du Plan de développement du territoire et des activités agricoles de la MRC de La Nouvelle-Beauce.

Contribution au fonctionnement du Développement économique Nouvelle-Beauce

La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

Bien que le contexte économique ait rendu moins attrayant le démarrage d'entreprises, l'année 2018 fut active en interventions réalisées auprès des entreprises existantes. Devant des enjeux importants de rareté de main-d'œuvre, de productivité et d'innovation, l'équipe de DENB s'est impliquée activement dans l'élaboration et la mise en œuvre de divers projets locaux et régionaux. DENB est un acteur clé en Nouvelle-Beauce qui contribue de façon significative à ce que notre région soit un endroit recherché pour s'établir et développer son entreprise.

Les types d'accompagnements auprès des entrepreneurs réalisés par l'équipe de DENB sont très variés puisqu'ils sont donnés en fonction de leurs besoins.

Ils peuvent prendre différentes formes comme :

- Accompagnement dans l'élaboration de plans d'affaires, montages financiers, élaboration de prévisions financières;
- Maillage entre entreprises;
- Référencement à des ressources spécialisées;
- Veille et recherche de programmes gouvernementaux
- Mentorat d'affaires;
- Soutien à l'implantation d'entreprises ou recherche de locaux.

Voici un aperçu des services rendus et des aides financières étudiées par DENB pour l'année 2018 à plus de 575 clients provenant majoritairement du territoire de La Nouvelle-Beauce :

Bilan des services rendus par le personnel de DENB pour l'année 2018

| Type de services offerts par DENB | PLUS DE 600* |
|--|--------------|
| Consultation, orientation et références | 293 |
| Plan d'affaires, études de pré faisabilité | 31 |
| Accompagnement et suivi | 78 |
| Formation en entrepreneuriat | 82 |
| Recherche de financement | 57 |
| Autres services techniques | 66 |
| Total : | 607 |

* Une entreprise ou un promoteur ne peut être calculé qu'une seule fois dans chaque service.

| BILAN SOMMAIRE DES FONDS LOCAUX | Nombre de dossiers d'entreprises acceptés | * Aide financière acceptée | Investissements totaux |
|---|---|----------------------------|------------------------|
| FLI/FLS | 4 | 179 000 \$ | 1 829 600 \$ |
| Soutien au travail autonome (démarrage) | 5 | N/A | 174 754 \$ |
| Fonds des entrepreneurs | 3 | 22 625 \$ | 703 070 \$ |

* Déboursée ou non

Le Mentorat d'affaires

En 2018, ce sont 22 entrepreneurs qui ont décidé d'entamer une relation d'accompagnement basée sur la confiance et le respect. Dans cette relation privilégiée, une personne riche d'expérience souhaite partager ses acquis en entrepreneuriat par l'accompagnement d'un autre entrepreneur afin d'accentuer le développement de son savoir-être entrepreneurial. Ce service profite à 66 mentorés qui utilisent le service de 15 mentors bénévoles de la Nouvelle-Beauce pour des périodes s'échelonnant de quelques mois à quelques années. Cette année, un déjeuner d'information a été organisé où une dizaine d'entrepreneurs et professionnels sont venus entendre les témoignages d'un mentor et d'un mentoré sur les bénéfices qu'apporte une telle relation. De plus, trois courtes capsules vidéos ont été réalisées par DENB sur le mentorat d'affaires où des entrepreneurs témoignent des bienfaits qu'apporte une relation avec un mentor.

Encore en 2018, les résultats témoignent d'un intérêt marqué et d'une approche appréciée par les entrepreneurs de la région. Depuis la création du service de mentorat d'affaires en Nouvelle-Beauce, il y a eu **200** entrepreneurs qui ont bénéficié de précieux conseils d'un mentor.

| Mentorat d'affaires | Nouvelle-Beauce | % en Nouvelle-Beauce |
|---|-----------------|----------------------|
| Entrepreneurs - démarrage | 4 | 18,0 % |
| Entrepreneurs - croissance | 14 | 64,0 % |
| Entrepreneurs - transfert d'entreprise | 4 | 18,0 % |
| Nouveaux jumelages 2016 | 22 | 100,0 % |
| Mentorés jumelés à un mentor au 31 décembre 2018 (dyades actives) | | 66 |

La formation

Chaque année, DENB, le Cégep Beauce-Appalaches et Emploi-Québec travaillent ensemble à offrir des formations sur divers sujets portant sur la gestion des entreprises, et ce, à coût minime pour les entrepreneurs. Les thèmes abordés sont, entre autres, le marketing, les ressources humaines, la production, l'administration, etc. Les ateliers de formation ont pour objectif d'outiller les entrepreneurs afin qu'ils puissent faire croître et développer leur entreprise. En 2018, 14 ateliers de formation ont été donnés à plus de 125 participants.

Aussi, DENB a mis sur pied l'Atelier Tremplin pour permettre aux entrepreneurs de se donner un nouvel essor. Destiné aux entreprises en affaires depuis plus d'un an, chaque participant pouvait se voir offrir un accompagnement personnalisé, s'il le souhaitait, à la suite de cette formation.

DENB croit profondément aux bienfaits de la formation et constate que celle-ci, lorsqu'elle est suivie d'un bon accompagnement, contribue de façon significative à augmenter le taux de survie des entreprises. Afin d'augmenter les connaissances en innovation des entrepreneurs de la région, DENB a organisé un 5 à 7 inspiration sous le thème : L'innovation et l'industrie 4.0 au cœur des priorités ainsi qu'une mission d'affaires afin de découvrir l'industrie 4.0 à l'usine APN et au CRIQ.

Autres projets

DENB collabore aussi étroitement avec d'autres intervenants dans certains projets comme :

- Le concours OSEntreprendre;
- La brigade entrepreneuriale où deux entrepreneurs ont livré leur parcours entrepreneurial à des élèves du Programme pédagogique préparatoire formation professionnelle (PPFP) de la Polyvalente Benoît-Vachon, en collaboration avec le Carrefour Jeunesse-Emploi;
- Les ateliers « Partez en affaires »;
- Etc.

Plusieurs projets ont comme objectif de sensibiliser la population à l'entrepreneuriat et soutenir le développement d'une culture entrepreneuriale dans la région de la Nouvelle-Beauce.

DENB soutient aussi divers projets structurants pour la région comme :

- Développement du transport ferroviaire en Nouvelle-Beauce;
- Un Campus du Cégep Beauce-Appalaches à Sainte-Marie;
- La Beauce embauche;
- Passerelle de recrutement à l'international;
- La Foire de l'emploi Beauce-Nord;
- Etc.

Le premier trimestre 2019

En ce qui concerne le premier trimestre de l'année 2019, Développement économique Nouvelle-Beauce poursuit son rôle d'accompagnateur auprès des entreprises du territoire. Plus de 380 interventions ont été faites auprès d'entreprises existantes ou de promoteurs ayant un projet d'affaires. Plus de 195 promoteurs et 120 entreprises existantes ont bénéficié de services de Développement économique Nouvelle-Beauce du 1^{er} janvier au 31 mars 2019. Toujours dans le souci d'offrir des services répondants aux besoins des entrepreneurs, Développement économique Nouvelle-Beauce est très présent sur le terrain et à l'écoute de sa clientèle. C'est pour cette raison que l'équipe de DENB est très impliquée dans certains dossiers jugés prioritaires pour la région par exemple l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre en Nouvelle-Beauce. DENB continuera au cours de l'année 2019 à s'impliquer dans différents projets à caractère local ou régional, et ce, sans délaissier son offre de service régulière auprès des promoteurs et entreprises du territoire.

Aménagement du territoire et du développement

Les activités financées en partie par le Fonds de développement du territoire pour la période du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019 sont :

| Activités | Montant engagé |
|--|----------------|
| <p><u>Travaux d'entretien et d'aménagement des cours d'eau de La Nouvelle-Beauce</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ Visites de terrain (11 municipalités)✓ Analyse de dossiers✓ Rencontre des personnes intéressées✓ Supervision des travaux <p>Travail réalisé par la technicienne en gestion des cours d'eau</p> <p>Supervision : Directeur du Service de l'aménagement du territoire et du développement</p> | 57 000 \$ |
| <p><u>Soutien au développement des compétences d'un nouvel aménagiste</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ Évaluation des 11 PU en termes de besoins pour les fonctions résidentielles, commerciales, publiques et industrielles✓ Suivi des dossiers en cours d'exclusion à la CPTAQ✓ Participation à certaines activités de formation – AARQ, et comité de la MRC – PDTAF et conseils municipaux✓ Participation à différents dossiers municipaux, écriture de règlements d'urbanisme <p>Travail réalisé par l'aménagiste</p> <p>Supervision : Directeur du Service de l'aménagement du territoire et du développement</p> | 65 000 \$ |

| Activités | Montant engagé |
|--|----------------|
| <p><u>Engagement du Service de l'aménagement du territoire sur les dossiers régionaux Chaudière-Appalaches</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Support et mise en place de l'Arterre ✓ Support et mise en place du projet Clinique d'architecture patrimoniale C-A ✓ Support et mise en place du projet Mise en valeur de la rivière Chaudière ✓ Support et mise en place du projet Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) ✓ Support et mise en place du projet des grands sentiers Chaudière-Appalaches <p>Travail réalisé par l'aménagiste principal et l'agente de développement rural</p> <p>Supervision : Directeur du Service de l'aménagement du territoire et du développement</p> | 26 550 \$ |
| <p><u>Lancement du plan d'action 2019 – 2021 du Plan de développement du territoire agricole et forestier (PDTAF)</u></p> <p>Travail réalisé par l'agente de développement rural</p> <p>Supervision : Directeur du Service de l'aménagement du territoire et du développement</p> | 5 000 \$ |

Montant dédié par le Fonds de développement des territoires au soutien des mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire :

| | |
|---|-------------------|
| Du 1 ^{er} avril 2018 au 31 mars 2019 | 153 550 \$ |
| TOTAL : | 153 550 \$ |

Plusieurs autres activités sont au programme de travail du Service de l'aménagement du territoire et du développement.

Soutien aux municipalités en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services

Aucune activité.

Conclusion

Le Fonds de développement des territoires (FDT) a permis de soutenir financièrement la MRC de La Nouvelle-Beauce dans ses propres activités en plus de celles de partenaires en développement économique. Il a de plus favorisé la mise en place d'activités ou d'équipements par des promoteurs admissibles.

Ce fonds a donc permis de poursuivre les activités de développement économique, d'aménagement du territoire et de soutenir les projets structurants de divers promoteurs, surtout municipaux. Ce fonds permet de dynamiser l'ensemble du territoire néo-beauceron.

Mario Caron, OMA
Directeur général
et secrétaire-trésorier
Le 28 juin 2019