



**Fonds de développement
des territoires (FDT)**

**Rapport d'activités pour la période
du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020**

Produit le 12 juin 2020

Adopté le 16 juin 2020

En avril 2015, le nouveau Fonds de développement des territoires (FDT) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) et la municipalité régionale de comté (MRC) de La Nouvelle-Beauce, laquelle entente a été signée par monsieur le ministre, Pierre Moreau, le 23 juillet 2015.

De plus, un addenda a été signé le 16 décembre 2016 entre le MAMOT, par le ministre Martin Coiteux, et la MRC de La Nouvelle-Beauce afin de reconduire ce fonds pour une période de quatre ans, soit pour les années 2016-2017 à 2019-2020.

Le ministre a délégué à la MRC de La Nouvelle-Beauce la gestion d'une somme de 760 491 \$ pour la période du 1^{er} janvier 2019 au 31 mars 2020 pour réaliser les objets suivants :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

La MRC de La Nouvelle-Beauce est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toutes mesures afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, les maires ont adopté :

- ✓ Les priorités d'intervention 2019-20 par la résolution n° 14633-10-2018;
- ✓ La Politique de soutien aux entreprises de la MRC de La Nouvelle-Beauce par la résolution n° 13380-08-2016;
- ✓ La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie pour 2019-20 par la résolution n° 14634-10-2018;
- ✓ La Politique d'investissement FLI-FLS par la résolution n° 13050-12-2015.

Tous ces documents sont disponibles sur nouvellebeauce.com sous l'onglet « Services de la MRC » à la section du Développement économique. Le présent rapport couvre la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020.

Répartition du fonds dans diverses activités

Le montant de 760 491 \$ reçu du Fonds de développement des territoires (FDT) pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020, en plus d'un solde non utilisé des années précédentes de 108 440 \$ totalisent ainsi un montant disponible de 868 931 \$ pour l'année 2019-20, ce qui a permis de financer les activités suivantes :

- Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie :
 - Promoteurs autres que la MRC..... 397 600 \$
 - ✓ Nouvelles ententes signées en 2019 454 600 \$
 - ✓ Modifications aux ententes antérieures .. (-57 000 \$)

- Contribution au salaire de l'agent de développement rural pour 2019 30 000 \$

- Contributions financières :
 - Transport interurbain en Beauce (2019)..... 8 595 \$
 - Transport interurbain en Beauce (2020)..... 9 000 \$
 - Programme mobilisation – Diversité du MIDI 2019-20..... 6 250 \$

- ✓ Contribution au financement de la Table régionale des élus municipaux de la Chaudière-Appalaches (TRÉMCA) 13 000 \$

- Contribution au fonctionnement du Développement économique Nouvelle-Beauce du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020 145 294 \$

- Contribution au fonctionnement du Service d'aménagement du territoire et du développement du territoire
 - Du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020 88 550 \$

- Modifications aux budgets des activités suivantes :
 - Embauche d'un aménagiste (-14 157 \$)
 - Finaliser la révision du PDTAA et la mise en place des actions (-30 000 \$)
 - Forum 2018 pour le PDTAA (-3 000 \$)
 - Construction de la piste cyclable à Vallée-Jonction 177 589 \$
 - Lien cyclable avec la MRC de Bellechasse (-29 315 \$)
 - Réalisation d'une étude pour la construction d'un stationnement incitatif..... (-1 855 \$)
 - Mise en valeur de la rivière Chaudière..... 60 \$

Il est donc identifié un solde non utilisé du FDT de l'année 2019-20 de

71 320 \$

Présentation sommaire des activités par objet

Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie

Les projets et montants autorisés pour 2018-19 sont les suivants.

Fonds de soutien aux projets structurants 2019-20	Priorité	Aide financière
La Résidence du Verger inc. de Saint-Elzéar souhaite construire une résidence pour personnes âgées en légère perte d'autonomie.	Développer des milieux de vie adaptés aux personnes âgées et celles à mobilité restreinte dans nos localités	60 000 \$
La bibliothèque La Détente de Sainte-Hénédine désire poursuivre l'amélioration de ses services.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	5 000 \$
La municipalité de Vallée-Jonction souhaite offrir à sa population ainsi qu'à sa clientèle touristique un espace convivial en plein air et un accès sécuritaire à la gare.	Embellir le territoire et valoriser les espaces verts, les parcs, les boisés ruraux et urbains, les rives de la rivière Chaudière et les paysages de la Nouvelle-Beauce	37 500 \$
La municipalité de Saint-Bernard souhaite installer un voile d'ombrage et du mobilier urbain au parc des loisirs.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	4 500 \$
Le Club cycliste Sainte-Marie désire poursuivre son projet de développement des sentiers sur le terrain de la Commission scolaire de la Beauce-Etchemin.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	7 500\$
La Commission des loisirs de Sainte-Hénédine désire procéder à l'installation de bancs de parc ainsi que de poubelles dans son parc du chalet des loisirs.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	2 200 \$
La Maison de la Famille Nouvelle-Beauce souhaite mettre en place un service d'art-thérapie pour les jeunes.	Soutenir les mesures de lutte à la pauvreté.	8 400 \$

Fonds de soutien aux projets structurants 2019-20	Priorité	Aide financière
La municipalité de Sainte-Marguerite désire faire l'acquisition d'un tracteur multifonction pour l'entretien de ces parcs et espaces verts.	Embellir le territoire et valoriser les espaces verts, les parcs, les boisés ruraux et urbains, les rives de la rivière Chaudière et les paysages de la Nouvelle-Beauce.	9 000 \$
Le Gîte de Saint-Isidore souhaite agrandir sa résidence pour personnes âgées en perte d'autonomie.	Développer des milieux de vie adaptés aux personnes âgées et celles à mobilité restreinte dans nos localités	60 000 \$
Le Domaine du couvent de Vallée-Jonction souhaite procéder à la construction d'une résidence pour personnes âgées en légère perte d'autonomie.	Développer des milieux de vie adaptés aux personnes âgées et celles à mobilité restreinte dans nos localités	60 000 \$
La municipalité de Scott désire aménager un parc de quartier.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	6 300\$
La Coopérative de solidarité et services de Saints-Anges souhaite consolider ses différents services.	Assurer la vitalité des secteurs commercial, manufacturier et agroalimentaire de la Nouvelle-Beauce en lien au maintien et à la croissance des entreprises existantes et au développement de nouvelles entreprises.	26 500\$
Le Club Ski Beauce désire procéder à d'importants travaux de mise à niveau de ses infrastructures et effectuer l'achat de divers équipements.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	30 000\$
La municipalité de Saints-Anges souhaite poursuivre la rénovation de son chalet des loisirs.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	8 700\$
La municipalité de Saint-Elzéar désire procéder à l'agrandissement du parc des Lions.	Embellir le territoire et valoriser les espaces verts, les parcs, les boisés ruraux et urbains, les rives de la rivière Chaudière et les paysages de la Nouvelle-Beauce	17 000 \$
La municipalité de Saint-Elzéar souhaite procéder au réaménagement de son terrain de baseball.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	12 500 \$

Fonds de soutien aux projets structurants 2019-20	Priorité	Aide financière
La municipalité de Saint-Lambert-de-Lauzon souhaite réaliser une politique de soutien et de reconnaissance des organismes communautaires et de loisirs.	Valoriser le bénévolat, s'occuper de la relève et améliorer le soutien financier à l'action bénévole.	1 750\$
La municipalité de Saint-Lambert-de-Lauzon souhaite procéder au remplacement de l'équipement d'éclairage au parc Alexis-Blanchet.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	11 500\$
La municipalité de Saint-Lambert-de-Lauzon souhaite se doter d'un plan directeur des parcs et des espaces verts.	Embellir le territoire et valoriser les espaces verts, les parcs, les boisés ruraux et urbains, les rives de la rivière Chaudière et les paysages de la Nouvelle-Beauce	1 250\$
La municipalité de Sainte-Marguerite désire soutenir ses organismes communautaires dans l'aménagement de leurs locaux.	Développer des milieux de vie adaptés aux personnes âgées et celles à mobilité restreinte dans nos localités	10 000\$
La Ville de Sainte-Marie souhaite installer du mobilier urbain à la Grande Place du centre-ville (site de l'ancien aréna Paul-Henri-Drouin).	Embellir le territoire et valoriser les espaces verts, les parcs, les boisés ruraux et urbains, les rives de la rivière Chaudière et les paysages de la Nouvelle-Beauce.	5 000\$
La Ville de Sainte-Marie désire procéder à l'évaluation du potentiel de consolidation du son périmètre urbain.	S'assurer d'une offre de terrains résidentiels à l'intérieur de tous les noyaux urbains.	15 000\$
La municipalité de Saint-Isidore désire aménager une piste cyclable bidirectionnelle sur le rang de la Rivière.	Faciliter les déplacements – pédestres, cyclables, routiers, collectifs, accompagnements, adaptés, ferroviaires – de la population et des marchandises à l'intérieur et à l'extérieur du territoire de la Nouvelle-Beauce.	48 000\$
Le Club de ski de fond de Saint-Lambert inc. souhaite remplacer son traceur pour améliorer la qualité des pistes.	Répondre aux besoins de la population dans différents dossiers d'équipements, d'infrastructures, de services et d'études, particulièrement en matière de loisirs, de culture et d'environnement.	2 000\$
La municipalité de Scott désire procéder à l'évaluation du potentiel de consolidation du son périmètre urbain.	S'assurer d'une offre de terrains résidentiels à l'intérieur de tous les noyaux urbains.	5 000\$
Total		454 600\$

Établissement, financement et mise en œuvre d'entente sectorielle et autres ententes

La MRC de La Nouvelle-Beauce a soutenu :

- La Table agroalimentaire Chaudière-Appalaches (TACA) au cours de l'année 2018 en lui versant un montant de 17 875 \$.
- L'entente sectorielle sur la persévérance scolaire et les carrières scientifiques et technologiques en Chaudière-Appalaches de la Table Éducation de Chaudière-Appalaches (TÉCA). La MRC n'a pas d'engagement financier, mais s'engage à collaborer à la réalisation des objectifs d'intervention.
- La Table régionale des élus municipaux de la Chaudière-Appalaches (TRÉMCA) montant versé de 13 000 \$.
- La Table régionale d'économie sociale de Chaudière-Appalaches.

➤ Soutien au développement rural

- La MRC de La Nouvelle-Beauce s'est approprié un montant de 30 000 \$ en 2018 pour payer une partie du salaire de l'agente de développement rural. Le solde du salaire de ce poste est assumé par des quotes-parts facturées aux municipalités.
- L'agente de développement rural participe à la Table intermunicipale en loisir de la Nouvelle-Beauce qui assure une concertation des directeurs, coordonnateurs ou responsables des loisirs du territoire.
- Mise en place d'un comité de travail avec les municipalités de Scott, Sainte-Hénédiène et Saint-Isidore en vue de l'implantation d'une piste cyclable sur d'anciennes emprises ferroviaires. Ce dossier se réalise avec la collaboration de la municipalité de Saint-Anselme et la MRC de Bellechasse.
- Participation et soutien technique à l'élaboration des politiques familiales et des aînés dans huit municipalités de la MRC.
- Mise en œuvre du Plan de développement du territoire et des activités agricoles de la MRC de La Nouvelle-Beauce.

Contribution au fonctionnement du Développement économique Nouvelle-Beauce

La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

Bien que le contexte économique ait rendu moins attrayant le démarrage d'entreprises, l'année 2018 fut active en interventions réalisées auprès des entreprises existantes. Devant des enjeux importants de rareté de main-d'œuvre, de productivité et d'innovation, l'équipe de DENB s'est impliquée activement dans l'élaboration et la mise en œuvre de divers projets locaux et régionaux. DENB est un acteur clé en Nouvelle-Beauce qui contribue de façon significative à ce que notre région soit un endroit recherché pour s'établir et développer son entreprise.

Les types d'accompagnements auprès des entrepreneurs réalisés par l'équipe de DENB sont très variés puisqu'ils sont donnés en fonction de leurs besoins.

Ils peuvent prendre différentes formes comme :

- Accompagnement dans l'élaboration de plans d'affaires, montages financiers, élaboration de prévisions financières;
- Maillage entre entreprises;
- Référencement à des ressources spécialisées;
- Veille et recherche de programmes gouvernementaux
- Mentorat d'affaires;
- Soutien à l'implantation d'entreprises ou recherche de locaux.

Voici un aperçu des services rendus et des aides financières étudiées par DENB pour l'année 2018 à plus de 575 clients provenant majoritairement du territoire de La Nouvelle-Beauce :

Bilan des services rendus par le personnel de DENB pour l'année 2018

Type de services offerts par DENB	PLUS DE 600*
Consultation, orientation et références	293
Plan d'affaires, études de pré faisabilité	31
Accompagnement et suivi	78
Formation en entrepreneuriat	82
Recherche de financement	57
Autres services techniques	66
Total :	607

* Une entreprise ou un promoteur ne peut être calculé qu'une seule fois dans chaque service.

BILAN SOMMAIRE DES FONDS LOCAUX	Nombre de dossiers d'entreprises acceptés	* Aide financière acceptée	Investissements totaux
FLI/FLS	4	179 000 \$	1 829 600 \$
Soutien au travail autonome (démarrage)	5	N/A	174 754 \$
Fonds des entrepreneurs	3	22 625 \$	703 070 \$

* Déboursée ou non

Le Mentorat d'affaires

En 2018, ce sont 22 entrepreneurs qui ont décidé d'entamer une relation d'accompagnement basée sur la confiance et le respect. Dans cette relation privilégiée, une personne riche d'expérience souhaite partager ses acquis en entrepreneuriat par l'accompagnement d'un autre entrepreneur afin d'accentuer le développement de son savoir-être entrepreneurial. Ce service profite à 66 mentorés qui utilisent le service de 15 mentors bénévoles de la Nouvelle-Beauce pour des périodes s'échelonnant de quelques mois à quelques années. Cette année, un déjeuner d'information a été organisé où une dizaine d'entrepreneurs et professionnels sont venus entendre les témoignages d'un mentor et d'un mentoré sur les bénéfices qu'apporte une telle relation. De plus, trois courtes capsules vidéos ont été réalisées par DENB sur le mentorat d'affaires où des entrepreneurs témoignent des bienfaits qu'apporte une relation avec un mentor.

Encore en 2018, les résultats témoignent d'un intérêt marqué et d'une approche appréciée par les entrepreneurs de la région. Depuis la création du service de mentorat d'affaires en Nouvelle-Beauce, il y a eu **200** entrepreneurs qui ont bénéficié de précieux conseils d'un mentor.

Mentorat d'affaires	Nouvelle-Beauce	% en Nouvelle-Beauce
Entrepreneurs - démarrage	4	18,0 %
Entrepreneurs - croissance	14	64,0 %
Entrepreneurs - transfert d'entreprise	4	18,0 %
Nouveaux jumelages 2016	22	100,0 %
Mentorés jumelés à un mentor au 31 décembre 2018 (dyades actives)		66

La formation

Chaque année, DENB, le Cégep Beauce-Appalaches et Emploi-Québec travaillent ensemble à offrir des formations sur divers sujets portant sur la gestion des entreprises, et ce, à coût minime pour les entrepreneurs. Les thèmes abordés sont, entre autres, le marketing, les ressources humaines, la production, l'administration, etc. Les ateliers de formation ont pour objectif d'outiller les entrepreneurs afin qu'ils puissent faire croître et développer leur entreprise. En 2018, 14 ateliers de formation ont été donnés à plus de 125 participants.

Aussi, DENB a mis sur pied l'Atelier Tremplin pour permettre aux entrepreneurs de se donner un nouvel essor. Destiné aux entreprises en affaires depuis plus d'un an, chaque participant pouvait se voir offrir un accompagnement personnalisé, s'il le souhaitait, à la suite de cette formation.

DENB croit profondément aux bienfaits de la formation et constate que celle-ci, lorsqu'elle est suivie d'un bon accompagnement, contribue de façon significative à augmenter le taux de survie des entreprises.

Afin d'augmenter les connaissances en innovation des entrepreneurs de la région, DENB a organisé un 5 à 7 inspiration sous le thème : L'innovation et l'industrie 4.0 au cœur des priorités ainsi qu'une mission d'affaires afin de découvrir l'industrie 4.0 à l'usine APN et au CRIQ.

Autres projets

DENB collabore aussi étroitement avec d'autres intervenants dans certains projets comme :

- Le concours OSEntreprendre;
- La brigade entrepreneuriale où deux entrepreneurs ont livré leur parcours entrepreneurial à des élèves du Programme pédagogique préparatoire formation professionnelle (PPFP) de la Polyvalente Benoît-Vachon, en collaboration avec le Carrefour Jeunesse-Emploi;
- Les ateliers « Partez en affaires »;
- Etc.

Plusieurs projets ont comme objectif de sensibiliser la population à l'entrepreneuriat et soutenir le développement d'une culture entrepreneuriale dans la région de la Nouvelle-Beauce.

DENB soutient aussi divers projets structurants pour la région comme :

- Développement du transport ferroviaire en Nouvelle-Beauce;
- Un Campus du Cégep Beauce-Appalaches à Sainte-Marie;
- La Beauce embauche;
- Passerelle de recrutement à l'international;
- La Foire de l'emploi Beauce-Nord;
- Etc.

Le premier trimestre 2019

En ce qui concerne le premier trimestre de l'année 2019, Développement économique Nouvelle-Beauce poursuit son rôle d'accompagnateur auprès des entreprises du territoire. Plus de 380 interventions ont été faites auprès d'entreprises existantes ou de promoteurs ayant un projet d'affaires. Plus de 195 promoteurs et 120 entreprises existantes ont bénéficié de services de Développement économique Nouvelle-Beauce du 1^{er} janvier au 31 mars 2019. Toujours dans le souci d'offrir des services répondants aux besoins des entrepreneurs, Développement économique Nouvelle-Beauce est très présent sur le terrain et à l'écoute de sa clientèle. C'est pour cette raison que l'équipe de DENB est très impliquée dans certains dossiers jugés prioritaires pour la région par exemple l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre en Nouvelle-Beauce. DENB continuera au cours de l'année 2019 à s'impliquer dans différents projets à caractère local ou régional, et ce, sans délaisser son offre de service régulière auprès des promoteurs et entreprises du territoire.

Aménagement du territoire et du développement

Les activités financées en partie par le Fonds de développement du territoire pour la période du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020 sont :

Activités	Montant engagé
<p><u>Travaux d'entretien et d'aménagement des cours d'eau de La Nouvelle-Beauce</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Visites de terrain (11 municipalités) ✓ Analyse de dossiers ✓ Rencontre des personnes intéressées ✓ Supervision des travaux <p>Travail réalisé par la technicienne en gestion des cours d'eau</p> <p>Supervision : Directeur du Service de l'aménagement du territoire et du développement</p>	60 000 \$
<p><u>Engagement du Service de l'aménagement du territoire sur les dossiers régionaux Chaudière-Appalaches</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Support et mise en place de l'Arterre ✓ Support et mise en place du projet Clinique d'architecture patrimoniale C-A ✓ Support et mise en place du projet Mise en valeur de la rivière Chaudière ✓ Support et mise en place du projet Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) ✓ Support et mise en place du projet des grands sentiers Chaudière-Appalaches <p>Travail réalisé par l'aménagiste principal et l'agente de développement rural</p> <p>Supervision : Directeur du Service de l'aménagement du territoire et du développement</p>	28 550 \$

Montant dédié par le Fonds de développement des territoires au soutien des mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire :

Du 1 ^{er} avril 2019 au 31 mars 2020	88 550 \$
TOTAL :	88 550 \$

Plusieurs autres activités sont au programme de travail du Service de l'aménagement du territoire et du développement.

Soutien aux municipalités en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services

Aucune activité.

Conclusion

Le Fonds de développement des territoires (FDT) a permis de soutenir financièrement la MRC de La Nouvelle-Beauce dans ses propres activités en plus de celles de partenaires en développement économique. Il a de plus favorisé la mise en place d'activités ou d'équipements par des promoteurs admissibles.

Ce fonds a donc permis de poursuivre les activités de développement économique, d'aménagement du territoire et de soutenir les projets structurants de divers promoteurs, surtout municipaux. Ce fonds permet de dynamiser l'ensemble du territoire néo-beauceron.

Mario Caron, OMA
Directeur général
et secrétaire-trésorier
Le 12 juin 2020